

## 4.4. Zarządzanie gminą.

### **Cel główny: Gmina zarządzana sprawnie i demokratycznie z dobrym przepływem informacji.**

Cel główny zarządzania został sformułowany jako pochodna celu nadrzędnego w układzie poszczególnych sfer (ładów). W zarządzaniu cel główny zostanie osiągnięty dzięki takiemu rozwojowi społeczno-gospodarczemu gminy, który nie będzie degradował środowiska naturalnego.

Uczestnicy warsztatów uznali, że długofalowe, planowe zarządzanie gminą umożliwi ciągłość realizacji strategii ekorozwoju. Wdrażanie zapisów strategii w połączeniu z uchwalonym studium zagospodarowania przestrzennego gminy zapewni ciągłość realizacji zapisanych zadań, niezależnie od wyborów i zmian w składzie Rady i Burmistrza Gminy.

Cel główny zostanie osiągnięty dzięki realizacji celów szczegółowych a te poprzez realizację poszczególnych planów operacyjnych.

W czasie pracy warsztatowej grupa uzgodniła następującą hierarchię celów szczegółowych:

1. Dobre zarządzanie przestrzenią.
2. Dobry przepływ informacji.
3. Stworzone możliwości do pozyskania inwestorów.
4. Demokratyczne rozwiązywanie problemów i konfliktów społecznych.
5. Odpowiednie nakłady na infrastrukturę.
6. Znacząca ranga gminy w regionie.

### **Cel szczegółowy: Dobre zarządzanie przestrzenią.**

#### **Uzasadnienie wyboru celu:**

Harmonia w krajobrazie, optymalne wykorzystanie przestrzeni, wyznaczenie miejsc odpowiednich pod różne formy działalności gospodarczej, ochrona przyrody i gleb wymaga przemyślenia i podjęcia optymalnych decyzji. Opracowanie odpowiednich opracowań, strategii i planów znacznie wspomogę właściwe gospodarzenie gruntami w gminie. Powstanie parku krajobrazowego to lepsza promocja gminy, znaczna pomoc w rozwoju turystyki jak również polepszeniem warunków do funkcjonowania terenów wiejskich. Wiele środków zewnętrznych kierowane jest już obecnie na tereny objęte różnymi formami ochrony. Perspektywa przystąpienia do Unii Europejskiej to również nowe możliwości w postaci rolnictwa środowiskowego, funduszy strukturalnych i wielofunkcyjny rozwój obszarów wiejskich przy zdobywaniu, których ochrona przyrody jest ważnym i istotnym argumentem.

#### **Cel ten zostanie osiągnięty poprzez:**

1. Systematyczna aktualizacja strategii rozwoju gminy.
2. Realizowanie założeń wynikających ze strategii i planów rozwoju.
3. Wspieranie inicjatyw zmierzających do utworzenia Parku Krajobrazowego Doliny Odry i obszaru NATURA2000.

**Cel szczegółowy: Dobry przepływ informacji.****Uzasadnienie wyboru celu:**

Gmina boryka się z problemem niedostatecznego i właściwego przepływu informacji pomiędzy władzami gminy i mieszkańcami. Skutkiem tego mieszkańcy nie są dostatecznie aktywni na rzecz rozwoju gminy, jak również krążą domniemania i plotki o różnych działaniach władz. Niewłaściwa i niepełna informacja powoduje, że powstają konflikty i nieporozumienia.

**Cel ten zostanie osiągnięty poprzez:**

4. Wydawanie biuletynu informacyjnego.
5. Strona internetowa.
6. Foldery.
7. Tablice i banery informacyjne.
8. Konferencje tematyczne.
9. Zebrania środowiskowe.
10. Skrzynki kontaktowe, dyżury telefoniczne, dyżury Rady i Burmistrza

**Cel szczegółowy: Stworzone możliwości do pozyskania inwestorów.****Uzasadnienie wyboru celu:**

Uzasadnienie tego celu zostało zawarte w sferze gospodarczej.

**Cel ten zostanie osiągnięty poprzez:**

Realizowany w innych celach.

**Cel szczegółowy: Demokratyczne rozwiązywanie problemów i konfliktów społecznych.****Uzasadnienie wyboru celu:**

Gmina jest spostrzegana jako władza, z którą mieszkańcy nie do końca się identyfikują. Nie znają oni mechanizmów podejmowania istotnych dla nich decyzji. Władze gminy chcą, aby aktywni mieszkańcy i organizacje społeczne miały większy udział w rozwoju lokalnym.

**Cel ten zostanie osiągnięty poprzez:**

1. Współpraca z organizacjami pozarządowymi.
2. Spotkania środowiskowe – debaty.
3. Konsultacje społeczne.
4. Negocjacje, ankiety.

**Cel szczegółowy: Odpowiednie nakłady na infrastrukturę.****Uzasadnienie wyboru celu:**

Budżet gminy nie pozwala na zaspokojenie wszystkich potrzeb związanych z budową infrastruktury w gminie. Konieczne jest podjęcie szeregu działań pozwalających przysporzenie większych dochodów, lub zrealizowanie inwestycji ze środków zewnętrznych. Działania te będą realizowane poprzez zwiększenie aktywności mieszkańców i organizacji społecznych, polepszenie warunków do wzrostu gospodarczego, aktywnego poszukiwania zewnętrznych źródeł finansowania.

**Cel ten zostanie osiągnięty poprzez:**  
Realizowany w innych celach.

**Cel szczegółowy: Znacząca ranga gminy w regionie.**

**Uzasadnienie wyboru celu:**

Gmina Ścinawa nie jest zadowolona z rangi, jaką posiada w regionie i kraju. Zmiana wizerunku gminy, większa promocja to działania, które powinny pomóc w rozwoju. Miasto jest jednym z kilkunastu miast położonych bezpośrednio nad Odrą. Samorząd może pełnić koordynatora i ośrodka aktywującego przyległe gminy wiejskie.

**Cel ten zostanie osiągnięty poprzez:**

1. Promocja.
2. Organizowanie imprez o charakterze ponad gminnym.
3. Opracowania naukowe.
4. Tworzenie lobby na rzecz gminy.



#### 4.4. Zarządzanie gminą.

**Cel główny: Gmina zarządzana sprawnie i demokratycznie z dobrym przepływem informacji.**

##### 4.4.1. Cel szczegółowy: Dobre zarządzanie przestrzenią.

Działania/ zadania	Okres realizacji	Odpowiedzialność	Źródła finansowania
1. Systematyczna aktualizacja strategii rozwoju gminy	Co najmniej co 5 lat	Burmistrz i Rada Miejska	Budżet gminy
2. Realizowanie założeń wynikających ze strategii i planów rozwoju.	2005-2015	Burmistrz i Rada Miejska	Budżet gminy i środki zewnętrzne, działania rad osiedlowych i sołeckich, organizacji pozarządowych i innych
3. Wspieranie inicjatyw zmierzających do utworzenia Parku Krajobrazowego Doliny Odry i obszaru NATURA 2000	Aż do realizacji	Burmistrz i Rada Miejska przy współpracy Wojewody i organizacji pozarządowych	Budżet gminy i środki zewnętrzne, działania organizacji pozarządowych



**4.4.2. Cel szczegółowy: Dobry przepływ informacji.**

Działania/ zadania	Okres realizacji	Odpowiedzialność	Źródła finansowania
1. Wydawanie biuletynu informacyjnego	Stale	Burmistrz	Budżet gminy i środki zewnętrzne
2. Strona internetowa	Stale	Burmistrz	Budżet gminy i środki zewnętrzne
3. Foldery	Stale	Burmistrz	Budżet gminy i środki zewnętrzne
4. Tablice i banery informacyjne	Stale	Burmistrz	Budżet gminy i środki zewnętrzne
5. Konferencje tematyczne	Stale	Burmistrz	Budżet gminy i środki zewnętrzne
6. Zebrania środowiskowe	Stale	Burmistrz i Przewodniczący Rady Miejskiej	Budżet gminy i środki zewnętrzne
7. Skrzynki kontaktowe, dyżury telefoniczne, dyżury Rady i Burmistrza	Stale	Burmistrz i Przewodniczący Rady Miejskiej	Budżet gminy i środki zewnętrzne

**4.4.4. Cel szczegółowy: Demokratyczne rozwiązywanie problemów i konfliktów społecznych.**

Działania/ zadania	Okres realizacji	Odpowiedzialność	Źródła finansowania
1. Współpraca z organizacjami pozarządowymi	Stale	Burmistrz i Przewodniczący Rady Miejskiej	Budżet gminy i środki zewnętrzne
2. Spotkania środowiskowe - debaty	Stale	Burmistrz i Przewodniczący Rady Miejskiej	Budżet gminy i środki zewnętrzne
3. Konsultacje społeczne	Stale	Burmistrz i Przewodniczący Rady Miejskiej	Budżet gminy i środki zewnętrzne
4. Negocjacje, ankiety	Stale	Burmistrz i Przewodniczący Rady Miejskiej	Budżet gminy i środki zewnętrzne

**4.4.6 Cel szczegółowy: Znacząca ranga gminy w regionie.**

<b>Działania/ zadania</b>	<b>Okres realizacji</b>	<b>Odpowiedzialność</b>	<b>Źródła finansowania</b>
1. Promocja	Stale	Burmistrz współpracując z Partnerstwem Doliny Środkowej Odry	Budżet gminy i środki zewnętrzne, szczególnie z działania Leader+
2. Organizowanie imprez o charakterze ponad gminnym	Stale	Burmistrz współpracując z Partnerstwem Doliny Środkowej Odry	Budżet gminy, środki zewnętrzne i sponsorzy
3. Opracowania naukowe	Stale	Burmistrz współpracując z Partnerstwem Doliny Środkowej Odry	Budżet gminy, środki zewnętrzne i ośrodki naukowe, działania organizacji pozarządowych
4. Tworzenie lobby na rzecz gminy	Stale	Burmistrz i Przewodniczący Rady Miejskiej	Budżet gminy



#### 4.5. Struktura celów strategii zrównoważonego rozwoju Miasta i Gminy Ścinawa.

#### WIZJA: NADODRZAŃSKA ZIEMIA ŚCINAWSKA GOSPODARNA, PRZYJAZNA LUDZIOM I ŚRODOWISKU.

CEL NADRZĘDNY: **Dobre zagospodarowanie gminy z zachowaniem bogatej przyrody i zapewnieniem dobrych warunków życia dla mieszkańców.**

CELE GŁÓWNE:

Środowisko przyrodnicze	Gospodarka	Spółeczeństwo	Zarządzanie
Przyjazne i czyste środowisko	Kwitnąca gospodarka, dająca zatrudnienie, przyjazna środowisku	Aktywni, zintegrowani i skuteczni mieszkańcy gminy	Gmina zarządzana sprawnie i demokratycznie z dobrym przepływem informacji
<b>Cele szczegółowe:</b>			
<ol style="list-style-type: none"> <li>Świadome ekologicznie społeczeństwo.</li> <li>Odpady zagospodarowane zgodnie z wymogami ustawowymi.</li> <li>Urodzajne i niezdegradowane gleby.</li> <li>Czyste powietrze atmosferyczne.</li> <li>Wody powierzchniowe w czystości nie niższej niż III klasa.</li> <li>Chroniona przyroda i krajobraz Doliny Odry.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Polityka władz gminy wspierająca rozwój gospodarczy gminy.</li> <li>Bogata oferta turystyczna</li> <li>Dobra infrastruktura techniczna</li> <li>Efektywne ekonomicznie gospodarstwa rolne.</li> <li>Nowe inwestycje zewnętrzne zgodne ze strategią.</li> <li>Zaspokojone potrzeby miejsc pracy zgodnie z wykształceniem i aspiracjami.</li> <li>Działający ośrodek wspierania rozwoju i informacji gospodarczej.</li> <li>Optymalna ilość dobrze działających firm.</li> <li>Dolina Odry dobrze zagospodarowana.</li> <li>Poprawna gospodarka płodami rolnymi z wykorzystaniem istniejących obiektów.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Różnorodna oferta spędzania wolnego czasu.</li> <li>Aktywne społeczeństwo.</li> <li>Łatwy dostęp do podnoszenia kwalifikacji i wykształcenia.</li> <li>Zwiększone poczucie bezpieczeństwa.</li> <li>Zmniejszony poziom bezrobocia.</li> <li>Odpowiedni poziom wykształcenia w stosunku do potrzeb rynku pracy.</li> <li>Mniejsze zagrożenie patologią.</li> <li>Zmniejszona emigracja młodzieży i ludzi w wieku produkcyjnym.</li> <li>Świadomi, aktywni i zintegrowani mieszkańcy.</li> <li>Tworzenie warunków do właściwego funkcjonowania podstawowej opieki zdrowotnej.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Dobre zarządzanie przestrzenią</li> <li>Dobry przepływ informacji</li> <li>Stworzone możliwości do pozyskania inwestorów.</li> <li>Demokratyczne rozwiązywanie problemów i konfliktów społecznych.</li> <li>Odpowiednie nakłady na infrastrukturę.</li> <li>Znacząca ranga gminy w regionie.</li> </ol>