

3. Propozycje aktualizacji Strategii Zrównoważonego Rozwoju Gminy.

W pracach nad aktualizacją przyjęto następujące założenia:

- Okres planowania - lata 2005-2015.
- Podział na dwuletnie okresy dla zadań na najbliższe lata oraz okres trzyletni na realizację zadań w późniejszym okresie.
- Numerację przedsięwzięć zgodną z tabelą zawartą w Strategii.
- Zmieniono odpowiedzialne jednostki organizacyjne zgodnie z obowiązującym obecnie podziałem kompetencji. Przyjęto zasadę że odpowiedzialną bezpośrednio jednostką może być jednostka która funkcjonuje w strukturze samorządowej Gminy i na którą ma wpływ Burmistrz i Rada Miejska. Jeżeli zadanie wymaga udziału innych, niezależnych od Gminy jednostek, wpisano je jako współpracujące.
- Zaproponowano zmian w zapisach związanych z celami strategicznymi, wizją oraz analizą SWOT.
- Przy propozycjach aktualizacji wzięto pod uwagę wyniki prac zespołu warsztatowego oraz analizy przeprowadzone przez Urząd Gminy.
- W propozycji aktualizacji podano tekst z naniesioną aktualizacją (wersja końcowa). W celu porównania z dotychczasową treścią Strategii należy wrócić do części analizującej Strategię, gdzie pokazano nanoszone zmiany i teks zmieniany.

Podejmując decyzje związane z realizacją Strategii należy za każdym razem brać pod uwagę mocne i słabe strony Gminy. Podstawową zasadą jest opieranie się na mocnych stronach, aby zmniejszyć słabe strony.

W pracach nad aktualizacją pracował kompetentny, zaangażowany i oddany sprawom gminy zespół. Celowe i z pożytkiem dla rozwoju Gminy jest kontynuowanie tego typu współpracy.

PROPONOWANE ZMIANY AKTUALIZACYJNE STRATEGII ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU MIASTA I GMINY ŚCINAWA.

3.1. Proponowana zaktualizowana wizja rozwoju gminy

W wyniku prac zaproponowano zmiany dotyczące zapisów szczegółowych wizji jednocześnie uznając że wizja hasłowa nie ulega zmianie.

Wizja po zmianach:

Hasłowa wizja rozwoju zrównoważonego Miasta i Gminy Ścinawa:

NADODRZAŃSKA ZIEMIA ŚCINAWSKA GOSPODARNA, PRZYJAZNA LUDZIOM I ŚRODOWISKU.

Wizja w ujęciu szczegółowym to bardziej rozwinięty obraz gminy:

1. Środowisko przyrodnicze.

- Zwiększona ilość lasów.
- Utworzony park krajobrazowy w dolinie Odry i objęte ochroną najcenniejsze przyrodniczo, krajobrazowo i kulturowo obszary gminy.
- Zadrzewienia i zakrzaczenia chroniące przed zanieczyszczeniami.
- Odra wykorzystana do transportu i rekreacji w harmonii z ochroną przyrody.

- Gmina zabezpieczona przed powodzią.
- Ścieki oczyszczone lub zagospodarowane, nie stanowią zagrożenia dla środowiska.
- Budynki ogrzewane w sposób ograniczający zanieczyszczanie atmosfery.
- Wszystkie gospodarstwa korzystają z czystej wody pitnej odpowiedniej jakości.
- Wody powierzchniowe czyste z bogatym i bioróżnorodnym życiem.
- Mieszkańcy o wysokiej świadomości ekologicznej.
- Uzyskiwana energia alternatywna, odnawialna np. z elektrowni wodnych, wiatrowych, kolektorów słonecznych i biomasy.
- Gmina w pełni zgazyfikowana.
- Odpady zagospodarowane zgodnie z wymogami Unii Europejskiej.

2. Gospodarka.

- Dużo miejsc pracy.
- Specjalistyczne gospodarstwa rolne i agroturystyczne.
- Specjalistyczne zakłady.
- Grupy producentów ułatwiają produkcję i sprzedaż towarów i usług.
- Centrum informacyjne wspierające przedsiębiorczość.
- Zakłady usługowe zaspokajające potrzeby ludności.
- Rozwinięta turystyka w oparciu o dolinę Odry.
- Zakłady przetwórstwa rolno-spożywczego.
- Przedsiębiorstwa usługowo-turystyczne (hotele, motele, zajazdy).
- Działają różnorodne przedsiębiorstwa.
- Port rzeczny.
- Lokalny internet.
- Dobra sieć dróg z nowym mostem na Odrze.
- Grunty rolne odpowiednio nawodnione produkują żywność dobrej jakości.
- W gminie są dobre warunki do inwestowania.

3. Społeczeństwo.

- Liczba mieszkańców nie uległa zmniejszeniu.
- Mieszkańcy bardziej wykształceni.
- Struktura społeczeństwa nie zachwiana z właściwą reprezentacją ludzi młodych w wieku produkcyjnym.
- Przedszkola, szkoły podstawowe, gimnazjum, szkoła średnia funkcjonują w odpowiednich bazach lokalowych, dobrze wyposażonych z wykształconą i dobrze opłacaną kadrą.
- Dzieci uczą się w mniej licznych oddziałach klasowych z możliwością indywidualnego rozwoju.
- Działają organizacje społeczne.
- Działają odpowiednio wyposażone obiekty sportowe, tereny rekreacyjne gdzie można uprawiać różne dyscypliny sportu.
- Działają ośrodki kultury, kawiarenki, kino, sala widowiskowa, muszla koncertowa gdzie odbywają się imprezy kameralne i masowe.
- Podstawowa opieka zdrowotna zaspakaja potrzeby mieszkańców, a także działają niektóre usługi specjalistyczne.
- Prowadzona jest profilaktyka zdrowotna i społeczna oraz programy profilaktyczne związane z bezpieczeństwem publicznym.
- Policja dobrze wyposażona i działa skutecznie.

4. Zarządzanie gminą.

- Gmina współpracuje z innymi gminami poprzez zawarte porozumienia i związki.
- Gmina posiada znaczącą pozycję w regionie.
- Gmina prężna gospodarczo.
- Gminą interesują się inwestorzy.
- W gminie są warunki do powstawania i utrzymywania miejsc pracy.
- Gmina ma czyste środowisko.
- Infrastruktura usługowa (hotele, restauracje) i techniczna (woda, kanalizacja, drogi) jest dobra.
- Mieszkańcy osiągnęli wysoki standard życia.
- Usługi komunalne na wysokim poziomie.
- Panuje ład w gospodarce przestrzennej zgodny ze studium uwarunkowań, miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego, strategią gminy i województwa.
- Zabudowa dostosowana do krajobrazu i tradycji kulturowych.
- Gmina zarządzana w procesie uspołecznionym (konsultacje z mieszkańcami).
- Konflikty społeczne rozwiązywane w sposób demokratyczny.
- Struktura Urzędu Gminy dostosowana do aktualnych wymogów - norma ISO 9001.
- Społeczność lokalna aktywna, zaangażowana (lokalni liderzy, autorytety moralne).
- Mieszkańcy i radni organizują i realizują inicjatywy lokalne.
- Najbiedniejsi mieszkańcy gminy mają zapewnione godne warunki socjalne, zwłaszcza mieszkaniowe.

3.2. Proponowana zaktualizowana analiza SWOT

	Mocne strony	Słabe strony	Możliwości	Zagrożenia
Środowisko	<ol style="list-style-type: none"> 1. Położenie nad Odrą z cennymi obszarami zalewowymi- lasy łęgowe, starorzecza. 2. Obszary chronionej przyrody, starodrzew, parki zabytkowe. 3. Dobre i nieskażone gleby. 4. Zróżnicowane zasoby leśne. 5. W miarę czyste środowisko. 6. Urozmaicony krajobraz. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Zanieczyszczone wody powierzchniowe. 2. Zanieczyszczone powietrze w okresie grzewczym. 3. Zagrożenie powodziowe. 4. Dzikie wysypiska. 5. Brak gazu przewodowego. 6. Mała ilość lasów. 7. Niezadowalający stopień segregowania odpadów. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Przedsięwzięcia związane z Odrą. 2. Park Krajobrazowy w Dolinie Odry. 3. Zagospodarowanie turystyczne Doliny Odry. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Nie uwzględnienie potrzeb Ścinawy w Programie dla Odry 2006. 2. Powódź. 3. Postępująca degradacja środowiska. 4. Zanieczyszczenia ze strony KGHM. 5. Przedsięwzięcia związane z Odrą.
Gospodarka	<ol style="list-style-type: none"> 1. Dobry węzeł komunikacyjny. 2. Duży zasób siły roboczej. 3. Duże przestrzenie do zagospodarowania. 4. Lokalizacja przy dużym mieście. 5. Baza społeczno-produkcyjna. 6. Wodociągi wiejskie. 7. Tereny do rekreacji, wypoczynku i turystyki. 8. Oferty inwestycyjne. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Niewystarczająca infrastruktura. 2. Położenie na zewnątrz strefy ekonomicznej i mocnych ośrodków przemysłowych. 3. Rozdrobnione gospodarstwa rolne. 4. Słaby rynek zbytu. 5. Zły stan dróg. 6. Odra nie wykorzystana do rozwoju. 7. Mała ilość miejsc pracy. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Rozwój agroturystyki, turystyki oraz bazy rekreacyjnej. 2. Rozwój zakładów usługowych i przetwórstwa rolnego. 3. Rozwój rolnictwa. 4. Rozwój oparty o rzekę Odrę - turystyka, rekreacja, sport, transport. 5. Budowa obwodnicy i nowego mostu drogowego na Odrze. 6. Kopalnia węgla brunatnego. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Mała rentowność zakładów. 2. Kurczące się zasoby rud miedzi. 3. Niewłaściwa polityka rolno państwa. 4. Zamknięcie mostu drogowego na Odrze. 5. Niski stan wody w Odrze. 6. Kopalnia węgla brunatnego.
Spółeczeństwo	<ol style="list-style-type: none"> 1. Młoda struktura demograficzna. 2. Zdolna młodzież. 3. Wysoki poziom nauczania w szkołach i wysoko kwalifikowana kadra pedagogiczna. 4. Baza lokalowa dla szkoły średniej. 5. Wykształceni mieszkańcy. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Mała aktywność. 2. Brak współpracy. 3. Brak szkoły średniej. 4. Starzejące się społeczeństwo. 5. Napięte stosunki społeczne - konflikty. 6. Niedostateczna świadomość mieszkańców. 7. Brak mieszkań. 8. Ograniczony dostęp do podstawowej opieki zdrowotnej. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Podniesienie poziomu wykształcenia. 2. Osiedlanie w gminie nowych mieszkańców wnoszących wkład w rozwój lokalny. 3. Zahamowanie ucieczki z gminy ludzi młodych o dużym potencjale rozwojowym. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Niż demograficzny. 2. Niezadowolenie społeczeństwa. 3. Wysokie koszty kształcenia.
Zarządzanie	<ol style="list-style-type: none"> 1. Demokracja w zarządzaniu gminą. 2. Wspieranie inicjatyw lokalnych. 3. Preferencje dla inwestorów. 4. Funkcjonowanie oświaty - dobry wzorze. 5. Strony internetowe, foldery, biuletyn informacyjny. 6. Dobra realizacja zadań ustawowych gminy. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Niewystarczający przepływ informacji. 2. Niepełna możliwość dokształcania osób realizujących zadania gminy. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Wykorzystanie infrastruktury sąsiednich gmin. 2. Współpraca partnerska między miastami i gminami. 3. Uproszczenie procedur przetargowych. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Niekorzystna polityka dotowania gmin przez państwo. 2. Niestabilna polityka państwa wobec gmin. 3. Ograniczenie szans na zdobywanie środków z Unii Europejskiej (kryteria wykluczające gminę).

3.3. Proponowane zaktualizowane cele główne i szczegółowe

Podobnie jak w wizji grupa pracująca na warsztatach uznała, że cele główne i cel nadrzędny nie ulegają zmianie. Drobnym korektem poddano dwa cele szczegółowe oraz dodano jeden dotyczący zdrowia.

Cel nadrzędny rozwoju zrównoważonego Miasta i Gminy Ścinawa:

Dobre zagospodarowanie gminy z zachowaniem bogatej przyrody i zapewnieniem dobrych warunków życia dla mieszkańców.

1. Środowisko przyrodnicze.

Cel główny: Przyjazne i czyste środowisko.

Cele szczegółowe:

1. Świadome ekologicznie społeczeństwo.
2. Odpady zagospodarowane zgodnie z wymogami ustawowymi.
3. Urodzajne i niezdegradowane gleby.
4. Czyste powietrze atmosferyczne.
5. Wody powierzchniowe w czystości nie niższej niż III klasa.
6. Chroniona przyroda i krajobraz Doliny Odry.

2. Gospodarka.

Cel główny: Kwitnąca gospodarka, dająca zatrudnienie, przyjazna środowisku.

Cele szczegółowe:

1. Polityka władz gminy wspierająca rozwój gospodarczy gminy.
2. Bogata oferta turystyczna.
3. Dobra infrastruktura techniczna.
4. Efektywne ekonomicznie gospodarstwa rolne.
5. Nowe inwestycje zewnętrzne zgodne ze strategią.
6. Zaspokojone potrzeby miejsc pracy zgodnie z wykształceniem i aspiracjami.
7. Działający ośrodek wspierania rozwoju i informacji gospodarczej.
8. Optymalna ilość dobrze działających firm.
9. Dolina Odry dobrze zagospodarowana.
10. Poprawna gospodarka płodami rolnymi z wykorzystaniem istniejących obiektów.

3. Społeczeństwo.

Cel główny: Aktywni, zintegrowani i skuteczni mieszkańcy gminy.

Cele szczegółowe:

1. Różnorodna oferta spędzania wolnego czasu.
2. Aktywne społeczeństwo.
3. Łatwy dostęp do podnoszenia kwalifikacji i wykształcenia.
4. Zwiększone poczucie bezpieczeństwa.
5. Zmniejszony poziom bezrobocia.
6. Odpowiedni poziom wykształcenia w stosunku do potrzeb rynku pracy.
7. Mniejsze zagrożenie patologią.
8. Zmniejszona emigracja młodzieży i ludzi w wieku produkcyjnym.
9. Świadomi, aktywni i zintegrowani mieszkańcy.
10. Tworzenie warunków do właściwego funkcjonowania podstawowej opieki zdrowotnej.

4. Zarządzanie gminą.

Cel główny: Gmina zarządzana sprawnie i demokratycznie z dobrym przepływem informacji.

Cele szczegółowe:

1. Dobre zarządzanie przestrzenią.
2. Dobry przepływ informacji.
3. Stworzone możliwości do pozyskania inwestorów.
4. Demokratyczne rozwiązywanie problemów i konfliktów społecznych.
5. Odpowiednie nakłady na infrastrukturę.
6. Znacząca ranga gminy w regionie.

3.4. Proponowany zaktualizowany plan operacyjny

Numeracja tabel jak w Strategii. Zmianie uległa zawartość tabel. Zrezygnowana z kolumny, w której było określane orientacyjne koszty. Uznano, że na tym poziomie uogólnienia i bez szczegółowej kalkulacji nie można nawet orientacyjnie ustalić niezbędnych nakładów na poszczególne działania. Uszczegółowienie kosztów następuje w planach, które są wynikiem realizacji Strategii i gdzie takie koszty można bardziej szczegółowo ustalić – na przykład w Wieloletnim Planie Inwestycyjnym i Planie Rozwoju Lokalnego. W zapisach dotyczących finansowania pod pojęciem środki zewnętrzne należy rozumieć wszystkie możliwe do uzyskania na dany cel wsparcia (finansowe, organizacyjne, rzeczowe). Głównym źródłem zapewne będą programy i fundusze Unii Europejskiej, ale istotne są również inne źródła. Duże znaczenie mają również środki pozyskane nie bezpośrednio przez samorząd, ale przez instytucje i organizacje pozarządowe, z którymi gmina będzie współpracowała, aby zrealizować działania zawarte w Strategii.

4.1. Środowisko przyrodnicze. Cel główny: Przyjazne i czyste środowisko.

4.1.1. Cel szczegółowy: Świadome ekologicznie społeczeństwo.

Działania/ zadania	Okres realizacji	Odpowiedzialność	Źródła finansowania
1. Edukacja dzieci i młodzieży wraz z konkursami wiedzy o gminie.	Stale	Dyrektorzy szkół i przedszkoli	WFOŚiGW, Gminny Fundusz Ochrony Środowiska, działania organizacji pozarządowych i środki zewnętrzne
2. Informacje w prasie lokalnej i mediach regionalnych i krajowych (kurier gmin, telewizja TVL, TV5)	Stale	Burmistrz	
3. Edukacja mieszkańców poprzez szkolenia, seminaria, konferencje, warsztaty	Stale	Burmistrz przy współpracy organizacji pozarządowych	Budżet gminy i środki zewnętrzne oraz działania organizacji pozarządowych
4. Edukacja rolników w zakresie zrównoważonego rozwoju terenów wiejskich	Stale	Burmistrz przy współpracy organizacji pozarządowych, ODR	Budżet gminy i środki zewnętrzne oraz działania organizacji pozarządowych
5. Integracja organizacji w gminie wokół projektu tworzenia terenów zielonych i nasadzeń w Ścinawie	2005-2008	Dyrektor Zakładu Gospodarki Komunalnej	Środki własne i od sponsorów, środki zewnętrzne
6. Przeglądy wiosenne posesji - listy ze zdjęciami pochwalnymi w prasie Konkursy na piękny balkon, ogródek Zgłoszenie pięknych i ekologicznych posesji do nagród	Stale	Burmistrz przy współpracy organizacji pozarządowych	Budżet gminy i środki zewnętrzne, sponsorzy

4.1.2. Cel szczegółowy: Odpady zagospodarowane zgodnie z wymogami ustawowymi.

Działania/ zadania	Okres realizacji	Odpowiedzialność	Źródła finansowania
1. Wdrożenie programu gospodarki odpadami	2005-2013	Burmistrz i Dyrektor Zakładu Gospodarki Komunalnej	Fundusze Ochrony Środowiska (powiat, gmina, województwo), budżet gminy, środki zewnętrzne
2. Likwidacja "dzikich wysypisk" z aktywnym udziałem mieszkańców, rad sołeckich, zapobieganie powstawania nowych	2005-2013	Burmistrz i Dyrektor Zakładu Gospodarki Komunalnej przy współpracy Rad Sołeckich	Fundusze Ochrony Środowiska (powiat, gmina, województwo), budżet gminy, środki zewnętrzne
3. Rozwijanie i doskonalenie systemu segregacji odpadów <ul style="list-style-type: none"> • zagwarantowanie odbioru surowców • podniesienie świadomości społecznej i informacja • pojemniki na poszczególne odpady 	2005-2010	Burmistrz i Dyrektor Zakładu Gospodarki Komunalnej	Budżet gminy i środki zewnętrzne, działania przedsiębiorstw obrotu surowcami wtórnymi, działania organizacji pozarządowych

4.1.3. Cel szczegółowy: Urodzajne i niezdegradowane gleby.

Działania/ zadania	Okres realizacji	Odpowiedzialność	Źródła finansowania
1. Wsparcie działań służących wapnowaniu gleb	Stale w miarę potrzeb	Burmistrz	Środki zewnętrzne dostępne na ten cel + rolnicy
2. Edukacja rolników i mieszkańców w zakresie nawożenia naturalnego podnoszącego jakość ekologiczną gleby	Stale	Burmistrz przy współpracy doradztwa rolnego i organizacji pozarządowych,	Środki ośrodków doradztwa i zewnętrzne oraz działania organizacji pozarządowych

4.1.4. Cel szczegółowy: Czyste powietrze atmosferyczne.

Działania/ zadania	Okres realizacji	Odpowiedzialność	Źródła finansowania
1. Podjęcie działań zmierzających do gazyfikacji miasta i gminy	Do osiągnięcia celu	Burmistrz i Przewodniczący Rady Miejskiej	
2. Działania na rzecz tworzenia, i ochrony zadrzewień i zakrzaczeń śródpolnych (pasy zieleni izolacyjnej)	Stale	Burmistrz przy współpracy doradztwa rolnego i organizacji pozarządowych	Budżet gminy i środki zewnętrzne oraz działania organizacji pozarządowych
3. Wdrożenie działań służących podniesieniu poziomu lesistości gminy	2005-2015	Burmistrz przy współpracy nadleśnictw	Nadleśnictwa i środki zewnętrzne oraz działania organizacji pozarządowych
4. Podnoszenie wiedzy pracowników urzędu i mieszkańców w zakresie wykorzystania energii odnawialnych i technologii energooszczędnych w gminie	Stale	Burmistrz przy współpracy organizacji pozarządowych, ośrodków energii odnawialnych	Budżet gminy i środki zewnętrzne oraz działania organizacji pozarządowych
5. Wspieranie rozwoju i wykorzystanie energii odnawialnych i technologii energooszczędnych na terenie gminy	Stale	Burmistrz	Budżet gminy i środki zewnętrzne oraz działania organizacji pozarządowych

4.1.5. Cel szczegółowy: Wody powierzchniowe w czystości nie niższej niż III klasa.

Działania/ zadania	Okres realizacji	Odpowiedzialność	Źródła finansowania
1. Dążenie do utrzymania właściwych stosunków wodnych na gruntach rolnych z ochroną jakości wód	Stale w miarę potrzeb	Burmistrz przy współpracy Dolnośląskiego Zarządu Melioracji i Urządzeń Wodnych i właściciele gruntów	Środki Urzędu Marszałkowskiego i inne źródła zewnętrzne, wkład własny rolników
2. Stałe podnoszenie jakości stosowanych technologii w utylizacji i zagospodarowania ścieków	2005-2015	Burmistrz i Dyrektor Zakładu Gospodarki Komunalnej	Fundusze Ochrony Środowiska (powiat, gmina, województwo), budżet gminy, środki zewnętrzne
3. Kanalizacja realizowana w innych celach			

4.1.6. Cel szczegółowy: Chroniona przyroda i krajobraz Doliny Odry.

Działania/ zadania	Okres realizacji	Odpowiedzialność	Źródła finansowania
1. Podjęcie działań w celu objęcia ochroną najcenniejszych obszarów doliny Odry <ul style="list-style-type: none"> • użytki ekologiczne np.: powiększenie koło Lasowic, utworzenie na starorzeczu między Jurczem a Grzybowem • rezerwaty • park krajobrazowy i obszar Natura 2000 	2005-2010	Burmistrz i Przewodniczący Rady Miejskiej	Budżet gminy i środki zewnętrzne oraz działania organizacji pozarządowych
2. Opracowanie i wytyczenie ścieżek edukacji ekologicznej	2005-2008	Burmistrz przy współpracy organizacji pozarządowych	Budżet gminy i środki zewnętrzne oraz działania organizacji pozarządowych
3. Wspieranie działań związanych z czynną ochroną przyrody	Stale	Burmistrz i Przewodniczący Rady Miejskiej	Budżet gminy i środki zewnętrzne oraz działania organizacji pozarządowych
4. Edukacja mieszkańców doliny Odry w zakresie czynnej ochrony przyrody, wartości przyrodniczych i krajobrazowych doliny Odry	Stale	Burmistrz przy współpracy organizacji pozarządowych	Budżet gminy i środki zewnętrzne oraz działania organizacji pozarządowych

4.2. GOSPODARKA.

Cel główny: Kwitnąca gospodarka, dająca zatrudnienie, przyjazna środowisku.

4.2.1. Cel szczegółowy: Polityka władz gminy wspierająca rozwój gospodarczy gminy.

Działania/ zadania	Okres realizacji	Odpowiedzialność	Źródła finansowania
1. Utworzenie ośrodka wspierania rozwoju i informacji gospodarczej (Ośrodek rozwoju gminy).	2005-2007	Burmistrz	Budżet gminy i środki zewnętrzne
2. Opracowanie i aktualizacja systemu preferencji dla inwestorów	Stale	Burmistrz i Rada Miejska	Budżet gminy

4.2.2. Cel szczegółowy: Bogata oferta turystyczna.

Działania/ zadania	Okres realizacji	Odpowiedzialność	Źródła finansowania
1. Opracowanie i wdrożenie Programu Zagospodarowania Turystycznego Doliny Odry	2005-2015	Burmistrz przy współpracy innych gmin i organizacji pozarządowych	Budżet gminy i środki zewnętrzne
2. Pomoc w tworzeniu gospodarstw agroturystycznych	Stale	Burmistrz przy współpracy doradztwa rolnego i organizacji pozarządowych,	Środki zewnętrzne i fundusze własne inwestorów, działania doradztwa i organizacji pozarządowych
3. Inspirowanie do tworzenia miejsc noclegowych, gastronomicznych	Stale	Burmistrz i Rada Miejska	Środki własne inwestorów
4. Wyznaczenie szlaków turystycznych (piesze, rowerowe, wodne i inne)	2005-2011	Burmistrz przy współpracy innych gmin i organizacji pozarządowych "	Budżet gminy i środki zewnętrzne działania organizacji pozarządowych
5. Wykorzystanie współpracy z innymi gminami i organizacjami do rozwoju turystyki- wspólne planowanie i działania.	2005-2015	Burmistrz przy współpracy innych gmin i organizacji pozarządowych "	Budżet gminy i środki zewnętrzne działania organizacji pozarządowych

4.2.3 Cel szczegółowy: Dobra infrastruktura techniczna.

Działania/ zadania	Okres realizacji	Odpowiedzialność	Źródła finansowania
1. Budowa systemu kanalizacji i utylizacji ścieków w gminie Kanalizacja gminy I etap	2005-2008	Burmistrz	Budżet gminy i środki zewnętrzne
2. Budowa systemu kanalizacji i utylizacji ścieków w gminie Kanalizacja gminy II etapu	2007-2013	Burmistrz	Budżet gminy i środki zewnętrzne
3. Budowa systemu kanalizacji i utylizacji ścieków w gminie Kanalizacja gminy etap III zakończenie kanalizacji	2009-2015	Burmistrz	Budżet gminy i środki zewnętrzne
4. Rozbudowa i modernizacja wodociągów i technologii pozyskiwania wody, przejęcie wodociągów od Agencji Nieruchomości Rolnych	2005-2015	Burmistrz i Dyrektor Zakładu Gospodarki Komunalnej	Budżet gminy i środki zewnętrzne
5. Rozbudowa i poprawa jakości dróg gminnych	2005-2015	Burmistrz	Budżet gminy i środki zewnętrzne
6. Stworzenie lobbingu w sprawie utrzymania pozostałych dróg i budowy nowego mostu na Odrze	Stale	Burmistrz i Rada Miejska	Budżet gminy
7. Dążenie do rozwoju telekomunikacji i usług teleinformatycznych oraz społeczeństwa informatycznego	2005-2010	Burmistrz przy współpracy przedsiębiorstw teleinformatycznych	Środki zewnętrzne i przedsiębiorstw

4.2.4 Cel szczegółowy: Efektywne ekonomicznie gospodarstwa rolne

Działania/ zadania	Okres realizacji	Odpowiedzialność	Źródła finansowania
1. Wspieranie rozwoju lokalnego przetwórstwa rolno-spożywczego, produktów lokalnych, tworzenia lokalnych i regionalnych rynków zbytu	Stale	Burmistrz przy współpracy doradztwa rolnego i organizacji pozarządowych	Środki zainteresowanych osób i przedsiębiorców, środki zewnętrzne i działania organizacji pozarządowych oraz doradców
2. Wspieranie tworzenia grup producentów	Stale	Burmistrz przy współpracy doradztwa rolnego i organizacji pozarządowych i rolników	Środki zainteresowanych osób i przedsiębiorców, środki zewnętrzne i działania organizacji pozarządowych oraz doradców
3. Pomoc w rozwijaniu gospodarstw rodzinnych z wykorzystaniem mechanizmów Unii Europejskiej zawłaszcza programów rolnośrodowiskowych (w tym rolnictwo ekologiczne oraz zwiększonych dopłat na obszarach NATURA 2000)	Stale	Burmistrz przy współpracy doradztwa rolnego i organizacji pozarządowych i rolników	Środki zainteresowanych rolników, środki zewnętrzne i działania organizacji pozarządowych oraz doradców
4. Opracowanie i wdrożenie planów urzędniowo-rolnych	2005-2010	Burmistrz przy współpracy doradztwa rolnego i organizacji pozarządowych i rolników	Budżet gminy i środki zewnętrzne, w niektórych działaniach środki rolników

4.2.5 Cel szczegółowy: Nowe inwestycje zewnętrzne zgodne ze strategią.

Działania/ zadania	Okres realizacji	Odpowiedzialność	Źródła finansowania
1. Przygotowanie terenów i obiektów pod inwestycje	2005-2013	Burmistrz	Budżet gminy i środki zewnętrzne
2. Uporządkowanie stanów prawnych terenów i obiektów	2005-2010	Burmistrz	Budżet gminy
3. Promocja gminy (foldery, prasa, internet, itp.)	Stale	Burmistrz	Budżet gminy i środki zewnętrzne

4.3. SPOŁECZEŃSTWO.

Cel główny: aktywni, zintegrowani i skuteczni mieszkańcy gminy.

4.3.1 Cel szczegółowy: Różnorodna oferta spędzania wolnego czasu.

Działania/ zadania	Okres realizacji	Odpowiedzialność	Źródła finansowania
1. Rozszerzenie działalności świetlic terapeutycznych wg potrzeb lokalnych	Stale	Dyrektor Miejskiego-Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej	Komisja d/s rozwiązywania problemów alkoholowych
2. Działające świetlice wiejskie: remonty świetlic wiejskich; doposażenie w sprzęt, organizowanie imprez dla dzieci i mieszkańców	Stale	Dyrektor Ścinawskiego Ośrodka Kultury przy współpracy rad sołeckich i organizacji pozarządowych	Budżet gminy i środki zewnętrzne, szczególnie z odnowy wsi i zachowania dziedzictw kulturowego, działania organizacji pozarządowych
3. Integracja działań pomiędzy świetlicami terapeutycznymi a wiejskimi celem stworzenia lokalnego centrum kultury	Stale	Dyrektor Miejskiego-Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej i Dyrektor Ścinawskiego Ośrodka Kultury	Budżety własne i środki zewnętrzne
4. Wsparcie działalności stowarzyszeń sportowych i turystycznych oraz pomoc w tworzeniu nowych	Stale	Burmistrz	Budżet gminy i środki zewnętrzne
5. Zwiększenie ilości imprez przy wykorzystaniu istniejącej bazy (sala gimnastyczna i boiska) i oferty zajęć pozalekcyjnych.	Stale	Dyrektor Ścinawskiego Ośrodka Kultury przy współpracy szkół	Budżety własne i środki zewnętrzne
6. Szersze udostępnienie istniejących pracowni dla mieszkańców gminy (np. kafejka internetowa).	Stale	Dyrektor Ścinawskiego Ośrodka Kultury i Dyrektorzy szkół	Budżety własne i środki zewnętrzne
7. Tworzenie kalendarza imprez o zasięgu lokalnym i ponad gminnym	Stale pod koniec roku	Dyrektor Ścinawskiego Ośrodka Kultury	Budżet własny i środki zewnętrzne
8. Tworzenie i doskonalenie bazy do prowadzenia imprez sportowo- rekreacyjnych i kulturalnych (basen, boiska, korty, sala widowiskowa i kinowa i inne) zwłaszcza w szkołach	2008-2015	Burmistrz	Budżet gminy i środki zewnętrzne
9. Preferencje dla podmiotów, które przygotowują miejsca do spędzania wolnego czasu.	Stale	Burmistrz	Inwestorzy i środki zewnętrzne

4.3.2 Cel szczegółowy: Świadomi, aktywni i zintegrowani mieszkańcy.

Działania/ zadania	Okres realizacji	Odpowiedzialność	Źródła finansowania
1. Przygotowanie zasad finansowania i wspierania różnorodnych inicjatyw społecznych (Rady Sołeckie, organizacje społeczne, Rady Osiedlowe)	Każdego roku	Burmistrz i Rada Miejska	Budżet gminy i Funduszu Partnerstwa Doliny Środkowej Odry
2. Instytucje gminne (szkoły, ośrodki zdrowia, świetlice, ośrodek pomocy społecznej, Spółdzielnia Mieszkaniowa) przekazują informacje mieszkańcom o działaniach gminy i innych instytucji i organizacji	Stale	Kierownicy poszczególnych instytucji i ośrodków na zasadzie współpracy z Burmistrzem	Finansowanie ze środków własnych
3. Doskonalenie i rozwijanie gminnego systemu komunikacji społecznej	Stale	Burmistrz	Budżet gminy
4. Przygotowanie radnych i liderów do działań w społeczności lokalnej (warsztaty, szkolenia)	Stale szczególnie po wyborach	Burmistrz i Przewodniczący Rady Miejskiej przy współpracy z organizacjami pozarządowymi	Budżet gminy i środki zewnętrzne, działania organizacji pozarządowych
5. Stworzenie warunków do działania "Kół Gospodyń Wiejskich"	Stale	Burmistrz i Rada Miejska, Rady Sołeckie	Budżet gminy i środki zewnętrzne
6. Opracowanie i realizacja Planów Rozwoju Miejscowości dla wsi w gminie <ul style="list-style-type: none"> • Powołanie grupy odnowy wsi • Opracowanie planu • Realizacja planu poprzez wspieranie działań grupy we wsi 	2005-2008 opracowanie realizacja stale	Burmistrz, Rada Miejska i Rady Sołeckie	Budżet gminy i środki zewnętrzne

4.3.3 Cel szczegółowy: Odpowiedni poziom wykształcenia i kwalifikacji w stosunku do potrzeb rynku pracy.

Działania/ zadania	Okres realizacji	Odpowiedzialność	Źródła finansowania
1. Rozwinięcie oferty "Klubu Pracy" dla bezrobotnych i chcących się przekwalifikować – oferta szkoleń dostosowana do potrzeb rynku pracy. Klub pracy badający potrzeby zatrudnienia w gminie i powiecie.	Stale	Dyrektor Miejskiego-Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej przy współpracy Urzędu Pracy	Środki własne i środki Urzędu Pracy
2. Oddziaływanie na Powiatowy Urząd Pracy pod kątem przekwalifikowania rolników.	Stale	Burmistrz przy współpracy z radnymi powiatowymi	Środki Urzędu Pracy i zewnętrzne
3. Kursy chałupnictwa, drobnej przedsiębiorczości dla kobiet wiejskich i rolników.	Stale	Burmistrz przy współpracy doradztwa rolnego i organizacji pozarządowych i rolników	Środki zainteresowanych rolników, środki zewnętrzne i działania organizacji pozarządowych oraz doradców
4. Podjęcie działań w celu utworzenia szkoły średniej.	2005-2008	Rada Miejska	Budżet gminy i starostwa powiatowego

4.3.4 Cel szczegółowy: Zwiększony poziom bezpieczeństwa.

Działania/ zadania	Okres realizacji	Odpowiedzialność	Źródła finansowania
1. Prowadzenie profilaktyki i współdziałanie policji i mieszkańców w zakresie poprawy stanu bezpieczeństwa	Stale	Burmistrz współpracując z komendantem Policji, Radami Osiedlowymi i Sołeckimi, szkołami	Budżet gminy i środki zewnętrzne, działania policji i rad osiedlowych i sołeckich
2. Wspieranie działań gminnego Programu Polityki i Rozwiązywania problemów Alkoholowych	Stale	Rada Miejska	Budżet gminy i pomoc budżetu państwa
3. Doposażenie OSP w niezbędny sprzęt	2006-2010	Rada Miejska	Budżet gminy i pomoc budżetu państwa

4.3.5 Cel szczegółowy: Tworzenie warunków do właściwego funkcjonowania podstawowej opieki zdrowotnej.

Działania/ zadania	Okres realizacji	Odpowiedzialność	Źródła finansowania
1. Profilaktyka zdrowotna mieszkańców oraz wspieranie zdrowego trybu życia	Stale	Burmistrz przy współpracy Dyrektora ZOZ	Narodowy Fundusz Zdrowia, budżet gminy i powiatu, środki zewnętrzne,
2. Działania na rzecz utrzymania pogotowia ratunkowego w Ścinawie	2005-2006	Burmistrz przy współdziałaniu Starosty Powiatowego	Narodowy Fundusz Zdrowia, budżet gminy i powiatu, środki zewnętrzne,
3. Poprawa dostępu do podstawowej opieki zdrowotnej w dni wolne od pracy	2005-2007	Burmistrz przy współdziałaniu Dyrektora ZOZ	Narodowy Fundusz Zdrowia, budżet gminy i środki zewnętrzne,

4.4. ZARZĄDZANIE GMINĄ.

Cel główny: Gmina zarządzana sprawnie i demokratycznie z dobrym przepływem informacji.

4.4.1 Cel szczegółowy: Dobre zarządzanie przestrzenią.

Działania/ zadania	Okres realizacji	Odpowiedzialność	Źródła finansowania
1. Systematyczna aktualizacja strategii rozwoju gminy	Co najmniej co 5 lat	Burmistrz i Rada Miejska	Budżet gminy
2. Realizowanie założeń wynikających ze strategii i planów rozwoju.	2005-2015	Burmistrz i Rada Miejska	Budżet gminy i środki zewnętrzne, działania rad osiedlowych i sołeckich, organizacji pozarządowych i innych
3. Wspieranie inicjatyw zmierzających do utworzenia Parku Krajobrazowego Doliny Odry i obszaru NATURA 2000	Aż do realizacji	Burmistrz i Rada Miejska przy współpracy Wojewody i organizacji pozarządowych	Budżet gminy i środki zewnętrzne, działania organizacji pozarządowych

4.4.2 Cel szczegółowy: Dobry przepływ informacji.

Działania/ zadania	Okres realizacji	Odpowiedzialność	Źródła finansowania
1. Wydawanie biuletynu informacyjnego	Stale	Burmistrz	Budżet gminy i środki zewnętrzne
2. Strona internetowa	Stale	Burmistrz	Budżet gminy i środki zewnętrzne
3. Foldery	Stale	Burmistrz	Budżet gminy i środki zewnętrzne
4. Tablice i banery informacyjne	Stale	Burmistrz	Budżet gminy i środki zewnętrzne
5. Konferencje tematyczne	Stale	Burmistrz	Budżet gminy i środki zewnętrzne
6. Zebrania środowiskowe	Stale	Burmistrz i Przewodniczący Rady Miejskiej	Budżet gminy i środki zewnętrzne
7. Skrzynki kontaktowe, dyżury telefoniczne, dyżury Rady i Zarządu	Stale	Burmistrz i Przewodniczący Rady Miejskiej	Budżet gminy i środki zewnętrzne

4.4.4. Cel szczegółowy: Demokratyczne rozwiązywanie problemów i konfliktów społecznych.

Działania/ zadania	Okres realizacji	Odpowiedzialność	Źródła finansowania
1. Współpraca z organizacjami pozarządowymi	Stale	Burmistrz i Przewodniczący Rady Miejskiej	Budżet gminy i środki zewnętrzne
2. Spotkania środowiskowe - debaty	Stale	Burmistrz i Przewodniczący Rady Miejskiej	Budżet gminy i środki zewnętrzne
3. Konsultacje społeczne	Stale	Burmistrz i Przewodniczący Rady Miejskiej	Budżet gminy i środki zewnętrzne
4. Negocjacje, ankiety	Stale	Burmistrz i Przewodniczący Rady Miejskiej	Budżet gminy i środki zewnętrzne

4.4.6 Cel szczegółowy: Znacząca ranga gminy w regionie.

Działania/ zadania	Okres realizacji	Odpowiedzialność	Źródła finansowania
5. Promocja	Stale	Burmistrz współpracując z Partnerstwem Doliny Środkowej Odry	Budżet gminy i środki zewnętrzne, szczególnie z działania Leader+
6. Organizowanie imprez o charakterze ponad gminnym	Stale	Burmistrz współpracując z Partnerstwem Doliny Środkowej Odry	Budżet gminy, środki zewnętrzne i sponsorzy
7. Opracowania naukowe	Stale	Burmistrz współpracując z Partnerstwem Doliny Środkowej Odry	Budżet gminy, środki zewnętrzne i ośrodki naukowe, działania organizacji pozarządowych
8. Tworzenie lobby na rzecz gminy	Stale	Burmistrz i Przewodniczący Rady Miejskiej	Budżet gminy

Do opracowania wykorzystano materiały źródłowe:

1. *Atlas obszarów zalewowych Odry*, WWF i DFE, Wrocław 2000.
2. Kondracki J. *Geografia regionalna Polski*, PWN, Warszawa 2000.
3. Świerkosz K., Obrdlik P. *Natura 2000 w Dolinie Odry*, WWF i DFE, Wrocław 2002.